



ТРАДИЦИИ И ИННОВАЦИИ

**МЕЖОТРАСЛЕВОЙ  
ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ  
ИННОВАЦИОННЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ (МИРИТ)**

**ПРОГРАММЫ МВА**

**КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ**

**ПОВЫШЕНИЕ  
КВАЛИФИКАЦИИ, ОБУЧЕНИЕ  
И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА**

**ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ  
ВЫСШЕЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ И  
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ**



# ТРАДИЦИИ И ИННОВАЦИИ

## СОДЕРЖАНИЕ

О МИРИТ	1
Программа МВА	3
Дополнительное высшее техническое и экономическое образование	11
Управленческое консультирование	13
Кадровое консультирование	15
Обучающее консультирование	16
Корпоративное обучение	17
Курсы повышения квалификации	18
Семинары-тренинги	20



## О МЕЖОТРАСЛЕВОМ ИНСТИТУТЕ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Межотраслевой институт развития инновационных технологий (МИРИТ) является структурным подразделением ГОУ МГТУ "Станкин".

Сочетание традиций и инноваций в области обучения и развития специалистов и коллектив преподавателей-практиков, включающий предпринимателей, менеджеров промышленных компаний и консультантов, обеспечивают высокое качество образования.

Образовательные программы, разработанные МИРИТ, нацелены на освоение специалистами и менеджерами нижнего, среднего, высшего звена управления профессиональных, коммуникативных и стратегических компетенций в объеме, требуемом для эффективного управления бизнесом и дальнейшего развития карьеры.





## ПРОГРАММЫ МВА

### ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

**Программа "Мастер делового администрирования" (МВА)** - престижная программа обучения собственников, менеджеров и специалистов навыкам эффективного ведения бизнеса.

**Главная ценность МВА** - понимание законов развития бизнеса и технологий достижения успеха.

**Программа реализуется в ГОУ МГТУ "Станкин" с 2001 года**

#### Преимущества МВА в ГОУ МГТУ "Станкин":

1. Четкая практическая направленность программы.
2. Возможность применения полученных знаний и навыков в различных сферах бизнеса и производства.
3. Адаптация программы к отраслевой специфике компаний и пожеланиям слушателей.
4. Возможность реализации корпоративных программ обучения.
5. Гибкий график обучения.

Высокое качество обучения обеспечивается высококвалифицированным преподавательским составом.

Занятия проводятся в виде лекций, семинаров-тренингов, ролевых игр и кейсов. Учебный процесс включает выездные занятия для ознакомления с опытом передовых компаний, выступления зарубежных преподавателей, проведение круглых столов с участием успешных предпринимателей.



#### УНИКАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ:

Слушателям МВА предоставляется возможность после защиты диплома МВА получить диплом государственного образца о дополнительном высшем (втором высшем) экономическом образовании за 1 семестр.

**Диплом:** государственный диплом о дополнительном (к высшему) образовании с присвоением квалификации "Мастер делового администрирования (МВА)"

**Полная стоимость обучения:** 204 000 руб.  
Оплата не изменяется с момента подписания договора и на протяжении всего периода обучения. Возможна оплата 2 раза в семестр.

**Скидки:** скидка 10% при оплате всей стоимости обучения сразу или при обучении 3-х и более человек из одной компании.

#### Формы обучения:

- вечерняя
- очно-заочная, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий

**Продолжительность обучения:** 2 года

**Дни и время занятий:** будни (2 раза в неделю)  
- с 18-30 до 21-30, сб - с 10-30 до 17-30

**Требования к поступающим:** наличие диплома о высшем образовании, стаж работы от 2 лет

#### Для зачисления необходимо:

1. Пройти вступительные испытания - тестирование по математике, экономике и иностранному языку.
2. Предоставить следующие документы: заявление о приеме, паспорт (документ, удостоверяющий личность), диплом о высшем образовании (с приложением к диплому), 4 фотографии 3 х 4.

Большинство преподавателей являются практикующими бизнес-консультантами и имеют опыт успешной реализации проектов в таких компаниях, как: ОАО НК "ЛУКОЙЛ", ОАО "Варьеганнефтегаз", ООО "Корпорация Телеком", ОАО "Ростелеком", ЗАО "Стартелеком", ФГУП ПО "Октябрь", ОАО "Микояновский мясоперерабатывающий комбинат", ЗАО "Верофарм", ЗАО "Транспортная клиринговая палата", Торговый дом "ТМК", ООО "Ника-моторс" и др.



**Еленова Юлия Яковлевна**

Доктор экономических наук, профессор. Директор Межотраслевого института развития инновационных технологий (МИРИТ), заведующая кафедрой "Финансовый менеджмент" ГОУ МГТУ "Станкин", член Восточно-Европейского союза экспертов.

Осуществляет руководство проектами по созданию систем управления стоимостью и обеспечения конкурентоспособности компаний, сотрудничает с ведущими российскими компаниями. Проводит авторские бизнес-семинары для руководителей предприятий в области антикризисного управления, стратегического и финансового менеджмента. Член Совета директоров телекоммуникационной компании.



**Коршунова Елена Дмитриевна**

Доктор экономических наук, профессор. Декан факультета "Экономика и менеджмент инновационных технологий" ГОУ МГТУ "Станкин", директор Центра "Станкин-Консалтинг", руководитель программы MBA.

Руководит консультационными проектами в области организационного развития, стратегического и инновационного менеджмента, управления персоналом. Разработала и проводит семинары-тренинги по управлению организационными изменениями и развитию корпоративной культуры и персонала.



**Бадалова Анна Георгиевна**

Кандидат экономических наук, профессор кафедры "Финансовый менеджмент" ГОУ МГТУ "Станкин", преподает на кафедре "Производственный менеджмент и маркетинг" МАИ.

Зам. директора Межотраслевого института развития инновационных технологий (МИРИТ).

Разработала практический инструментарий для менеджеров по управлению рисками предприятий, осуществляет консультационные проекты по разработке и внедрению системы управления рисками на предприятии, по оценке качества менеджмента.



**Кутин Андрей Анатольевич**

Доктор технических наук, профессор. Заведующий кафедрой "Экономика и управление предприятием" ГОУ МГТУ "Станкин", член экспертного совета ВАК по машиностроению, член редакционной коллегии журнала "Вестник машиностроения", действительный член Нью-Йоркской Академии наук.

Руководит проектами по модернизации машиностроительных предприятий, по обеспечению конкурентоспособности продукции и производственных процессов.



### **Дитер Иоганн Георг Шнайдер**

Доктор экономических наук, профессор. Заведующий кафедрой маркетинга и международного менеджмента Клагенфуртского университета (Австрия). Профессор Д. Шнайдер является известным ученым-маркетологом, одним из ведущих специалистов немецкоязычной школы маркетинга и менеджмента. Автор свыше 100 научных статей, 11 учебников, в том числе учебника "Технологический маркетинг".



### **Козлов Павел Михайлович**

Кандидат технических наук. Ведущий аудитор Moody International, ведущий консультант по системам качества, консультант по организационному развитию и постановке систем управленческого учета. Осуществляет консалтинговые проекты по подготовке предприятий к сертификации по стандартам ИСО 9000, по моделированию бизнес-процессов компаний.



### **Зарубина Елена Михайловна**

Доцент кафедры иностранных языков ГОУ МГТУ "Станкин". Преподаватель, куратор программ обучения деловому английскому языку, автор целого ряда пособий по преподаванию английского языка.



### **Сиганков Алексей Александрович**

Кандидат экономических наук, доцент кафедры "Финансовый менеджмент" ГОУ МГТУ "Станкин", доцент кафедры "Менеджмент" МИРЭА. Реализует консультационные проекты по проведению финансово-управленческой диагностики промышленных предприятий, по разработке методических рекомендаций для оценки уровня профессиональных знаний и навыков работников планово-экономических и финансовых служб.



### **Магазеев Михаил Геннадьевич**

Кандидат технических наук, доцент кафедры "Экономика и управление предприятием". Предприниматель. Разработал методологию проведения маркетингового исследования рынка сложного наукоемкого оборудования для промышленных предприятий, консультирует по вопросам маркетинга технологий и высокотехнологичных товаров производственного назначения.



### **Кулябин Борис Александрович**

Генеральный директор консалтинговой группы "Первый ход". Консультирует по вопросам рекламы, PR, маркетинга, менеджмента. Проводит семинары по практическим приемам рекламы, PR, создания фирменного стиля, фирменных стандартов, мотивации сотрудников.

**Microsoft®**



В результате сотрудничества Microsoft, ЛАНИТ и ГОУ МГУ "Станкин" разработана комплексная программа обучения, соответствующая международным стандартам.

Изучение современных информационных технологий позволяет слушателям приобрести профессиональные знания и навыки в области IT-менеджмента, получить диплом МВА и сертификат Microsoft Business Solutions и сделать успешную карьеру.

REFA Bundesverband e.V.



Центр REFA-Россия

Центр REFA-Россия (Немецкая школа производственного менеджмента) обладает уникальным набором проверенных на практике методов и инструментов организации работы предприятия. Основой методологии REFA является процессно-ориентированная организация труда, которая позволяет гибко реагировать на требования рынка и проводить на предприятии необходимые изменения, избегая при этом существенных капиталовложений.

Методики REFA используют такие немецкие промышленные предприятия как BMW, Siemens, DaimlerChrysler.





Программа "Управление производством" реализуется совместно с Центром REFA-Россия. Целевой группой слушателей программы являются менеджеры промышленных предприятий. Программа MBA "Управление производством" включает изучение современ-

ных технологий управления производством, в том числе по методологии REFA. Выпускникам выдается диплом MBA государственного образца и сертификат REFA по программе "Организация и управление производственными системами и процессами".

### КУРС

#### Научные основы и среда бизнеса:

1. Среда бизнеса
2. Основы экономической теории
3. Экономическая статистика и количественные методы в экономике
4. Бухгалтерский учет
5. Организационное поведение и этика делового общения
6. Экономические основы деятельности предприятия
7. Деловой английский язык

#### Специальные дисциплины:

1. Управление проектами
2. Логистика
3. Управленческий учет и бюджетирование
4. Инновационный менеджмент
5. Управление стоимостью предприятия
6. Моделирование и анализ бизнес-процессов
7. Деловой английский язык

#### Базовые профессиональные дисциплины:

1. Общий и стратегический менеджмент
2. Развитие профессиональных навыков менеджера
3. Операционный (производственный) менеджмент
4. Управление человеческими ресурсами
5. Менеджмент качества
6. Финансовый менеджмент
7. Общий и промышленный маркетинг
8. Организационное развитие и управление изменениями
9. Деловой английский

#### Курсы по выбору:

1. Управление рисками
2. Информационная поддержка жизненного цикла изделия (CALS - технологии)
3. Налоговое планирование
4. Экономический анализ и управление инвестициями
5. Корпоративные информационные системы управления бизнесом
6. Корпоративная безопасность
7. Управление рекламой и PR
8. Современные технологии, материалы и оборудование
9. Управление знаниями

Для руководителей и собственников предприятий реального сектора, менеджеров высшего и среднего звена разработана программа MBA "Стратегический менеджмент". Обучение руководителей

современным технологиям повышения конкурентоспособности предприятия завершается вручением диплома MBA государственного образца

## **КУРС**

### **Научные основы и среда бизнеса:**

1. Среда бизнеса
2. Основы экономической теории
3. Экономическая статистика и количественные методы в экономике
4. Бухгалтерский учет
5. Организационное поведение и этика делового общения
6. Экономические основы деятельности предприятия
7. Деловой английский язык

### **Специальные и специализированные дисциплины:**

1. Управление проектами
2. Экономический анализ и управление инвестициями
3. Корпоративные информационные системы управления бизнесом
4. Управление стоимостью предприятия
5. Управление корпоративной безопасностью
6. Управленческий учет и бюджетирование
7. Деловой английский язык

### **Базовые профессиональные дисциплины:**

1. Общий и стратегический менеджмент
2. Развитие профессиональных навыков менеджера
3. Операционный (производственный) менеджмент
4. Управление человеческими ресурсами
5. Менеджмент качества
6. Финансовый менеджмент
7. Общий и промышленный маркетинг
8. Организационное развитие и управление изменениями
9. Деловой английский

### **Курсы по выбору:**

1. Внешнеэкономическая деятельность и валютные операции
2. Логистика
3. Управление рисками
4. Моделирование и анализ бизнес-процессов
5. Организационная конфликтология
6. Разработка и принятие управленческих решений
7. Развитие корпоративной культуры
8. Управление рекламой и PR
9. Управление знаниями

Специализация "IT-менеджмент" представляет интерес для менеджеров IT-отделов, собственников и руководителей IT-компаний. Партнерами программы являются компании Microsoft и ЛАНИТ. По окончании

обучения выпускники получают диплом МВА государственного образца, а также сертификат Microsoft Business Solutions.

### КУРС

#### Научные основы и среда бизнеса:

1. Среда бизнеса
2. Основы экономической теории
3. Экономическая статистика и количественные методы в экономике
4. Бухгалтерский учет
5. Организационное поведение и этика делового общения
6. Экономические основы деятельности предприятия
7. Деловой английский язык

#### Специальные дисциплины:

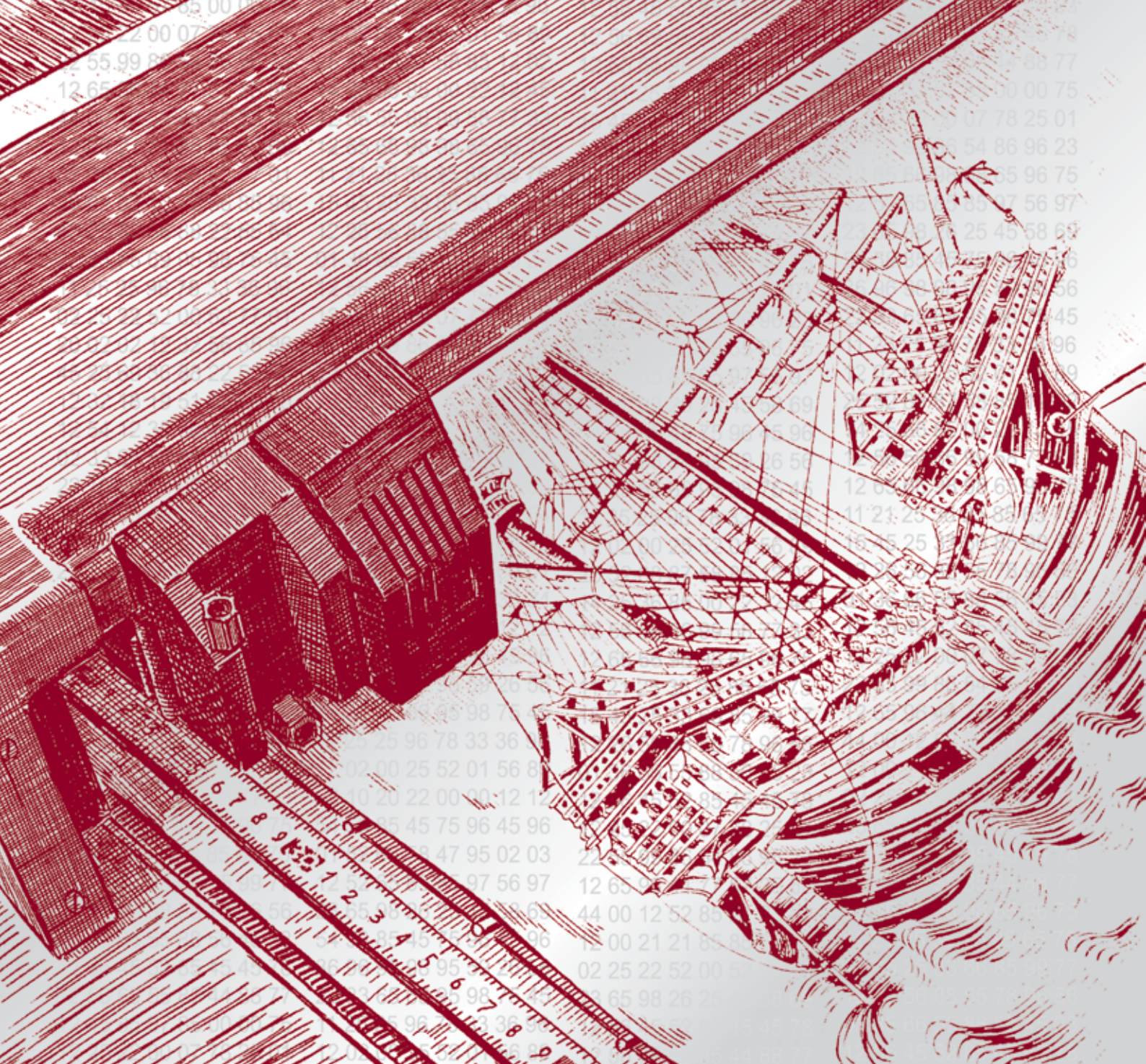
1. Управление проектами
2. Моделирование и анализ бизнес-процессов
3. Современные технологии создания IT-систем
4. Экономическая оценка информационных систем
5. Корпоративные информационные системы управления бизнесом
6. Информационная поддержка жизненного цикла изделия (CALS-технологии)
7. Деловой английский язык

#### Базовые профессиональные дисциплины:

1. Общий и стратегический менеджмент
2. Развитие профессиональных навыков менеджера
3. Операционный (производственный) менеджмент
4. Управление человеческими ресурсами
5. Менеджмент качества
6. Финансовый менеджмент
7. Общий и промышленный маркетинг
8. Организационное развитие и управление изменениями
9. Деловой английский

#### Курсы по выбору:

1. Менеджмент информационной безопасности
2. Интернет-маркетинг
3. E-технологии в бизнесе
4. Web-технологии и дизайн
5. Управление стоимостью предприятия
6. Проектирование баз данных
7. Коммерческое использование интеллектуальной собственности
8. Системы автоматизации управления проектами
9. Управление знаниями



**Документ об образовании:** государственный диплом о высшем образовании.

**Полная стоимость обучения:** 82 000 руб (16400 руб в семестр). Возможна оплата по частям по 4100 руб.

**Требования к поступающим:** наличие диплома о высшем образовании. Для зачисления необходимо предоставить следующие документы:

- Заявление о приеме
- Паспорт (документ, удостоверяющий личность)
- Диплом о высшем образовании (с приложением к диплому)
- 4 фотографии 3 x 4

**Продолжительность обучения:** 2,5 года

**Время проведения занятий:** будни (3-4 раза в неделю) - с 18-30 до 21-30

## **Дополнительное высшее техническое образование по специальностям:**

1. Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем
2. Информационные системы в технике и технологиях
3. Автоматизированные системы обработки информации и управления
4. Управление качеством

## **Дополнительное высшее экономическое образование по специальностям:**

1. "Управление персоналом"
2. "Экономика и управление на предприятии" со специализациями:
  - Организация предпринимательской деятельности
  - Управление финансами
  - Управление имуществом
  - Правовое регулирование хозяйственной деятельности

**По специальности "Экономика и управление на предприятии" изучаются следующие дисциплины:**

### **1. Общепрофессиональные дисциплины (для всех специализаций):**

Финансы и кредит  
Маркетинг  
Статистика  
Бухгалтерский учет  
Менеджмент  
Документирование управленческой деятельности  
Экономическая оценка инвестиций

### **2. Дисциплины, изучаемые по специализациям:**

#### **"Правовое регулирование хозяйственной деятельности":**

Защита интеллектуальной собственности  
Международное право  
Правовое регулирование хозяйственной деятельности  
Преступления в сфере экономической деятельности

#### **"Управление персоналом":**

Организационное развитие. Рекрутмент. Мотивация труда и ресурсы  
Социально-экономические и психофизиологические основы принятия управленческих решений  
Социология и психология делового общения. Деловой этикет  
Информационные технологии в управлении

#### **"Организация предпринимательской деятельности":**

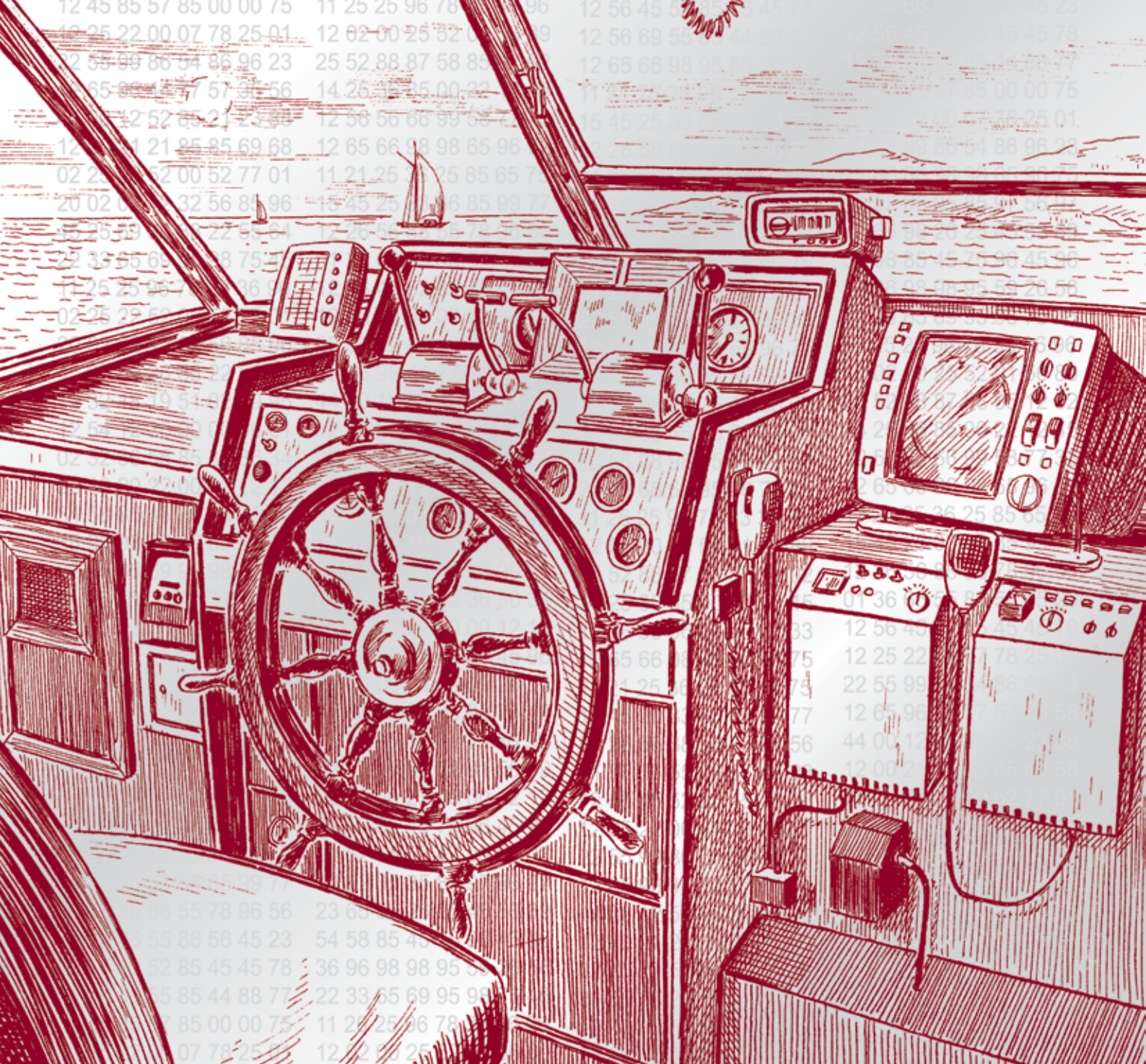
Микроэкономика для предпринимателей  
Организация маркетинговой и рекламной деятельности  
Теория конкуренции и ценообразование  
Финансовый менеджмент для предпринимателей

#### **"Управление финансами на предприятии":**

Банковские услуги предприятию  
Управление рисками деятельности предприятия  
Управленческий учет и бюджетирование  
Информационное и организационное обеспечение финансового менеджмента

#### **"Управление имуществом":**

Имущественное право  
Оценка бизнеса  
Реструктуризация предприятия  
Стоимостный анализ



В ходе осуществления образовательной деятельности МИРИТ тесно сотрудничает с Центром "Станкин-Консалтинг", что позволяет дополнить спектр предлагаемых предприятиям услуг проектами по управленческому, кадровому и обучающему консультированию.

### Постановка стратегического менеджмента

- Диагностика и анализ существующего положения предприятия
- Определение миссии организации, стратегических целей, анализ внешней и внутренней среды (в том числе SWOT-анализ), анализ стратегических альтернатив
- Выбор стратегии, методов и способов ее реализации
- Внедрение системы стратегического менеджмента на предприятии

### Реформирование организационной структуры

- Определение объема и характера полномочий, реализуемых каждым должностным лицом
- Выявление дублирующих функций в подразделениях, неэффективных сочетаний полномочий
- Реформирование структуры под выбранные цели и стратегию развития
- Разработка внутрикорпоративных управленческих регламентов

### Реинжиниринг бизнес-процессов

- Описание бизнес-процессов компании
- Оптимизация бизнес-процессов
- Разработка внутренней документации

### Постановка службы маркетинга на предприятии

- Реорганизация службы сбыта путем передачи ей дополнительных функций / Выделение службы маркетинга в отдельное подразделение путем постепенного повышения его статуса
- Разработка стратегии развития службы маркетинга на предприятии

### Реализованные проекты по управленческому консультированию:

ЗАО "ТВМ";  
 ЗАО "Стартелеком";  
 ФГУП ММПП "Салют";  
 ОАО "Сафоновский электромашиностроительный завод";  
 ОАО "Нижегородский масложировой комбинат"





**Повышение эффективности системы мотивации сотрудников**

- Построение системы окладов на основе оценки ценности рабочих мест для предприятия
- Разработка системы премирования сотрудников по результатам оценки с учетом результативности компании и подразделения
- Формирование социального пакета для различных категорий сотрудников
- Нематериальное стимулирование сотрудников

**Развитие корпоративной культуры организации**

- Анализ существующих на предприятии норм, традиций, негласных правил
- Внедрение новых правил и норм, формирующих корпоративную культуру, соответствующую стратегическим целям организации

**Оценка уровня профессиональных знаний и навыков сотрудников**

- Выявление наиболее значимых областей профессиональных знаний и навыков с учетом специфики компании
- Формирование комплекта вопросов для проведения тестирования - оценки уровня профессиональных знаний и навыков сотрудников компании и кандидатов при приеме на работу
- Диагностика потребности в обучении и разработка индивидуальных программ развития

**Реализованные проекты по кадровому консультированию:**

ОАО НК "ЛУКОЙЛ",  
 ЗАО "Лукойл - Пермь",  
 ОАО "Варьеганнефтегаз",  
 ОАО "Завод гидрооборудования",  
 ЗАО "Стартелеком",  
 ФГУП ПО "Октябрь",  
 ООО "Копейка-Девелопмент",  
 ОАО "Микояновский мясоперерабатывающий комбинат"

**ПРЕИМУЩЕСТВА ОБУЧАЮЩЕГО КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ:**

- Проведение экспресс-диагностики и выявление проблемных полей предприятия
- Формирование индивидуального проекта обучения, ориентированного на потребности конкретного предприятия
- Анализ реальных ситуаций, наиболее часто встречающихся в практике предприятия
- Формирование эффективных проектных команд
- Адаптация графика выполнения проекта обучения к задачам предприятия

**ПРЕПОДАВАТЕЛИ:**

Специалисты-практики, имеющие многолетний опыт реализации образовательных и консалтинговых проектов

**ОАО НК "ЛУКОЙЛ"**

Проект по разработке **методических рекомендаций и комплекта тестовых вопросов для проведения тестирования - оценки уровня знаний и навыков работников планово-экономических и финансовых служб**

**ОАО "Сафоновский"**

Проект по разработке **системы управления на основе сбалансированной системы показателей** в рамках **производственных процессов**, а также финансовой и маркетинговой подсистем, **постановка системы бюджетирования предприятия, разработка системы развития персонала**

**ОАО "Тюменская нефтяная компания"**

Проект по проведению оценки уровня профессиональных компетенций (знаний, умений и навыков - ЗУН) руководителей и сотрудников финансово-экономических служб ОАО "ТНК" и его дочерних обществ

**РАО ЕЭС,  
ФГУП ПО "Октябрь",  
Иркутский завод тяжелого  
машиностроения,  
ЗАО "Верофарм",  
ЗАО "Стартелеком"**

Разработка и реализация программ корпоративного обучения для руководителей и специалистов:

- производственных служб и подразделений
- маркетинговых служб
- финансово-экономических служб
- кадровых служб

**ЗАО "Лукойл-Пермь"**

Проведение **корпоративного обучения по разработке системы управления активами** и стоимостью предприятия

## РАЗРАБОТКА ПРОГРАММ ОБУЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА КОМПАНИИ

- Комплексная оценка уровня профессиональных знаний и навыков работников компании
- Диагностика потребности в обучении
- Выбор методов обучения и развития персонала
- Отбор и формирование целевых групп для обучения
- Формирование и реализация программ обучения и развития персонала компании
- Рекомендации по ротации и продвижению персонала компании

## ПРОГРАММЫ КОРПОРАТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

### Для топ-менеджмента:

- Стратегическое управление и организационное развитие предприятия
- Управление стоимостью бизнеса
- Управление организационными изменениями
- Управление финансовыми ресурсами: рост, активы, доходы
- Стратегическое управление человеческими ресурсами
- Управление инвестиционной деятельностью

### Для руководителей и специалистов функциональных подразделений:

- Эффективные технологии управления: стратегия, финансы, персонал
- Построение эффективной системы управления финансами
- Постановка системы маркетинга на предприятии
- Эффективная система управления человеческими ресурсами предприятия
- Инструменты и технологии управления современным производством



**Документ об образовании:** удостоверение о краткосрочном повышении квалификации государственного образца

**Стоимость обучения:** от 18000 руб.

**Продолжительность обучения:** 1,5 месяца.

**Время проведения занятий:** 3-4 раза в неделю по будням с 18.30 до 21.15.

**Дополнительная информация о курсах:**

- Занятия проводятся преподавателями, являющимися практикующими консультантами.
- Слушатели обеспечиваются методическими материалами.
- Занятия включают анализ конкретных ситуаций (кейсов), групповую работу слушателей и деловые игры.

## **УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

**Цель курса:**

формирование у слушателей целостной системы знаний о современных методах и технологиях эффективного управления предприятием как интегрированной бизнес-системой, а также основными элементами - материальными, финансовыми, информационными и кадровыми ресурсами.

**Содержание курса:**

- Управление предприятием на основе стоимостного подхода
- Современная концепция маркетинга и разработка маркетинговой политики предприятия
- Управление финансами: анализ финансового состояния предприятия, внедрение бюджетного управления на предприятии
- Управление рисками
- Информационные технологии как инструмент повышения эффективности предприятия
- Интеллектуальная собственность, ее коммерциализация
- Оценка эффективности сотрудников
- Построение системы материального стимулирования
- Управление организационными изменениями

## **УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ**

### **Цель курса:**

формирование совокупности знаний и практических навыков использования современных методов повышения результативности и эффективности производственной деятельности предприятия.

### **Содержание курса:**

- Методы управления конкурентоспособностью предприятия
- Современные методы технической подготовки производства
- Организация управления производством
- Управление качеством
- Современные методы организации вспомогательного производства
- Технологии управления производственными затратами
- Управленческий учет и бюджетирование производственной деятельности промышленного предприятия
- Экономический анализ и управление производственными инвестициями
- Информационные технологии в управлении производством
- Организация эффективного управления персоналом производственных служб

## **УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ**

### **Цель курса:**

обучение руководителей предприятий, специалистов финансово-экономических служб методам управления финансами на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях.

### **Содержание курса:**

- Финансовый менеджмент в системе управления предприятием
- Цели управления финансами и их сравнительный анализ
- Основы финансовой математики
- Анализ финансового состояния предприятия
- Управление финансовыми рисками
- Оценка и управление денежным потоком
- Оценка бизнеса и элементов имущественного комплекса предприятия

**Документ об образовании:** сертификат ГОУ МГТУ "СТАНКИН"

**Стоимость обучения:** 7200 руб.

**Продолжительность обучения:** 2 недели.

**Время проведения занятий:** 3 раза в неделю по будням с 18.30 до 21.15.

**Дополнительная информация о курсах:**

- Семинары-тренинги проводятся преподавателями, являющимися практикующими консультантами.
- Слушатели получают раздаточные иллюстративные материалы.
- Занятия включают анализ конкретных ситуаций (кейсов), групповую работу слушателей и деловые игры.

## УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

**Цель семинара:**

обучение участников передовым технологиям управления персоналом (HR-технологиям) через рассмотрение кейсовых ситуаций, обсуждение кадровых проблем участников семинара-тренинга и совместную разработку рекомендаций по их решению.

**Содержание семинара:**

1. Современные концепции управления человеческими ресурсами.
2. HR-технологии:



3. Развитие организационной культуры.
4. Организационное проектирование.
5. Делопроизводство в кадровой службе.

## СЕМИНАРЫ-ТРЕНИНГИ (24 ЧАСА)

### УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

#### Цель семинара:

обучение участников семинара навыкам работы с прикладными инструментами успешного планирования, организации и контроля реализации проекта.

#### Содержание семинара:

##### 1. Планирование проекта

*Жизненный цикл проекта. Разработка концепции проекта. Инвестиционный анализ проекта. Техничко-экономическое обоснование проекта. Бизнес-план проекта. Матрица распределения ответственности и функциональных обязанностей по проекту. Бюджет проекта. План-график проекта.*

##### 2. Управление проектом

*Формирование команды, работающей над проектом. Коммуникации в процессе реализации проекта.*

##### 3. Проверка и контроль реализации проекта

*Критерии эффективности и результаты проекта.*

##### 4. Компьютерное моделирование проекта

*Планирование и организация проекта в MsProject.*

### ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

#### Цель семинара:

обучение начинающих предпринимателей основам предпринимательской деятельности.

#### Содержание семинара:

1. Формы и среда предпринимательской деятельности
2. Создание и ликвидация субъектов предпринимательской деятельности
3. Базовые технологии и инструменты управления малым предприятием
4. Финансирование и налогообложение предпринимательской деятельности
5. Оценка эффективности и рисков предпринимательской деятельности
6. Информационное обеспечение предпринимательской деятельности
7. Партнерство в предпринимательской деятельности

## СХЕМА ПРОЕЗДА:



Наш адрес: 127994, г. Москва, Вадковский пер., д. 1,  
ГОУ МГУ "Станкин"

Проезд:  
ст. метро "Савеловская", далее пешком  
или  
ст. метро "Менделеевская", "Новослободская",  
далее троллейбусами № 3; 47 до остановки  
"Вадковский переулок".

